

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП „ПИЈАЦА“ КРАЉЕВО
ЗА 2020. ГОДИНУ

Седиште: КРАЉЕВО
Адреса: Београдска 42 Е
Мат. број: 07195591
ПИБ: 100264270
Делатност: 38.11
ЈББК 81129
Скупштина Града Краљева

Краљево, 29.11.2019.године

САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ	
1.1 Општи подаци	3
1.2 Мисија предузећа	3
1.3 Законски оквир	4
1.4 Организациона структура	4
2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2020.године	
2.1 Процена резултата за 2019.годину	6
2.2 Анализа пословног окружења	14
2.3 Циљеви и планиране активности за 2020.г.	17
3. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2020.ГОДИНУ	18
4. СУБВЕНЦИЈЕ	30
5. ДОБИТ	30
6.МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА	
6. 1 Ценовна стратегија	31
6.2 План промотивних активности	31
6.3 Критеријуми за коришћење средстава за донације	32
6.4 Критеријуми за исплату накнада члановима Надзорног одбора	33
7. КАДРОВИ	34
8. ЗАДУЖЕНОСТ	42
9. ИНВЕСТИЦИЈЕ	45
10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА	47
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	47
12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	48

1. ПРОФИЛ

1.1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће "Пијаца" са п.о. Краљево је основано Одлуком Скупштине Општине Краљево 11. новембра 1994. године. Предузеће је настало од Друштвеног предузећа за пружање пијачних услуга и трговину на велико и мало "Пијаца" са п.о. Краљево.

Ј.К.П. "Пијаца" са п.о. је регистрована за обављање следећих делатности:

- 38.11 уређење и одржавање пијаца (основна делатност)
- мењачнице, паркиралишта, послови пружања услуга на велико и мало у области промета роба, комерцијални послови за напоменуте услуге у области промета, трговине на мало прехрамбеним производима, трговина на мало непрехрамбеним производима, итд. (споредна делатност).

Осим обављања основне делатности, пре свега стварање услова за континуирано снабдевање грађана свежим пољопривредним и прехрамбеним производима, Ј.К.П. "Пијаца" пружа услуге паркирања.

Предузеће у правном промету са трећим лицима иступа у своје име и за свој рачун и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином (потпуна одговорност). Ј.К.П. "Пијаца" послује средствима у јавној својини.

1. Седиште Јавног комуналног предузећа "Пијаца" је у Краљеву, улица Београдска 42е, матични број 07195591.

Предузеће управља, уређује и одржава пијаце у Краљеву које се налазе на различитим локацијама, и то:

- Пијаца у Београдској улици;
- Пијаца у улици Војводе Степе "Борјак";
- Пијаца у Матарушкој Бањи,
- Пијаца у Ушћу.

1.2. МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће треба да на свим пијацама које су јој поверене обезбеди:

- Одржавање уређаја и објеката као и мера за стално побољшање пружања пијачних услуга;
- Одржавање објеката инфраструктуре који служе за функционисање потреба корисника пијачних услуга;
- Одржавање продајних места, пијачних тезги и других објеката и инфраструктуре на пијацама;
- Уређивање простора на пијацама и око њих (изградња стаза, платоа, прилазних путева, рампи, ограда и др.);
- Одржавање хигијене и чистоће на пијацама и
- Изградња објеката и инфраструктуре за потребе пијаца.

1.3. ЗАКОНСКИ ОКВИР

Закони који уређују односно утичу на делатност предузећа су: Закон о јавним предузећима („Сл.гл.РС“ бр.15/16), Закон о привредним друштвима („Сл.гл. РС“ 36/11..5/15), Закон о порезу на додату вредност („Сл.гл.РС“ бр.84/04...83/15) , Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гл.РС“ бр.25/01...47/13), Закон о порезима на имовину („Сл.гл.РС“ бр. 26/01...47/13), Закон о рачуноводству („Сл.гл. РС“ бр. 73/19), Закон о ревизији („Сл.гл. РС“ 73/19), Закон о облигационим односима („Сл.лист СФРЈ 29/78..31/93), Закон о девизном пословању („Сл.гл.РС“ бр.62/06..30/18), Закон о условима за обављање промета робе,вршење услуга у промету робе и инспекцијском надзору („Сл.гл.РС“ бр.36/96..,101/05), Закон о буџетском систему („Сл.гл. РС“ бр.54/09..72/19), Закон о банкама, Закон о платном промету, Закон о осигурању, Закон о комуналним делатностима („Сл.гл.РС“ бр.88/11), Закон о јавним набавкама („Сл.гл. РС“ бр.124/12), Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гл.РС“ бр. 80/02...47/13), Појединачни колективни уговор („Сл. лист Град Краљево“), Статут ЈКП“ Пијаца“ Краљево (14.11.2016.г.), Одлука о организовању ЈКП“Пијаца“ Краљево, Одлука о пијачном реду, итд.

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Полазећи од технолошке повезаности процеса рада као и њиховог рационалног функционисања, Предузеће је организовано као једна целина у оквиру које су формирани организациони делови, односно сектори. Предузеће је подељено у четири сектора:

1. Сектор за правне и опште послове,
2. Сектор за финансијске и књиговодствене послове,
3. Сектор за пијачне услуге и
4. Сектор контроле

Сектор за пијачне услуге има следеће организационе јединице:

- Служба за наплату пијачарине,
- Служба за наплату пијачног простора,
- Служба техничлог одржавања,
- Служба обезбеђења,
- Служба за одржавање хигијене и
- Служба за наплату паркинг простора

Надзорни одбор ЈКП“Пијаца“ :

1. Радоје Милијановић, председник
2. Милан Трикош, члан,
3. Александар Илић, члан из реда запослених

Надзорни одбор именован је Решењем о именовању председника и два члана надзорног одбора ЈКП“Пијаца“ Краљево бр.02-89/2017-I донетог 30.11.2017.године од стране Скупштине Града Краљева, на период од 4 године.

Вршилац дужности Директора именован јр Решењем Скупштине Града Краљева бр.02-50/2019-I од 23.07.2019.године на период од 1 године.

Ј.К.П. "П И Ј А Ц А"**ДИРЕКТОР
ДРАГАН ВУЛИЋ**

Помоћник директора за финансијске послове
 Помоћник директора за правне послове
 Извршни директор за финансијске послове-Јелена Стаматовић

Финансијски сектор	Правни сектор	Сектор за пијачне услуге	Сектор контроле
<i>Шеф сектора</i>	<i>Шеф сектора Александар Илић</i>	<i>Шеф сектора Срејко Бојанић</i>	<i>Шеф сектора Милан Новаковић</i>
<i>-Шеф рачуноводства -Књиговођа -Благајнк -Ликвидатор -Менаџер ризик4а</i>	<i>-Стручни сарадник, безбедност здравља на раду -Службеник за јавне набавке -Реф.кадровских и општих послова -Администратор рачун.система Курир,хигијеничар -Пословно технички секретар -Возач путничког аутомобила -Референт ППЗ,защите на раду</i>	<i>-Управник градске пијаце -Управник пијаце Борјак -Управник пијаце Мат.Бања -Управник млечне пиј. -Контролор за промет пољоп.производа -Пословођа пијаце -Референт наплате -Руковалац уређајима за видео надзор -Шеф службе за наплату пиј.простора -Виши референт наплате пиј.простора -Референт наплате пијачног простора -Пословођа у служби техничког одржав. -Радник одржавања -Помоћни радник на одржавању - Шеф одрж.хигијене -Водећи радник на одржавању -Радник на одржавању хигијене -Шеф службе за наплату паркинга -Виши референт наплате паркинга -Референт наплате паркинг простора ња имовине предузећа -Радник на одржавању саобраћајница</i>	<i>-Пословођа контроле -Контролор</i>

Унутрашња организација предузећа уређена је Правилником о организацији и систематизацији радних места бр. 01-357/2016од 26.12.2016.године.

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2020. ГОДИНЕ

2.1 ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ЗА 2019. ГОДИНУ

1.ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН- РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2019. ГОДИНА

у 000 динара

Ред. Број	О П И С	Планирано 2019. год.	Процена 2019. год.
П Р И Х О Д И			
1.	Приходи од пијачне таксе	26.000	22.531
2.	Приходи од закупа	66.000	57.676
3.	Приходи од паркинга	12.000	10.297
4.	Приходи од камата	100	
5.	Наплаћена отписана потраживања		
6.	Остали пословни приходи	1.700	1.102
7.	Субвенције	33.000	29.997
8.	Остали ванредни приходи		762
СВЕГА:		138.800	122.365
Р А С Х О Д И			
1.	Трошкови материјала	2.500	1.828
2.	Комуналне услуге	13.500	12.177
3.	Трошкови горива	400	393
4.	Трошкови нето зарада	44.640	43.354
5.	Трошкови пореза и допр. на терет осигураника	17.760	16.487
6.	Трошкови доприноса на социјално осигурање	11.400	10.264
7.	Трошкови одржавања основних средстава	2.000	3.027
8.	Накнада члановима У.О.	949	949
9.	Уговор о делу, прив. и повременим пословима	2.800	2.667
10.	Остала примања запослених	7.600	4.866
11.	Расход основних средстава		1.409
12.	Амортизација	9.300	8.961
13.	Трошкови репрезентације	450	691
14.	Трошкови осигурања основних средстава	499	539
15.	Трошкови платног промета	400	337
16.	Порези (грађ.земљ. имовина)	2.205	1978
17.	Трошкови пропаганде и рекламе	312	292
18.	Таксе	500	854
19.	Остали нематеријални трошкови	1.200	2.672
20.	Расходи по основу закупа	300	311
21.	Расходи камата	1.050	1.004
22.	Остали ванредни расходи		22
23.	Непроизводне услуге	1.000	586
24.	Исправка вредн. ненаплаћених потраживања		
С В Е Г А:		120.766	115.668
Д О Б И Т:		18.034	6.697
Г У Б И Т А К:			

НАПОМЕНА:

П Р И Х О Д И

Позиција 1. Приходи од пијачне таксе обухватају приходе од пијачне таксе са ауто пијаце, зелене и млечне пијаце која се наплаћује дневно, сточне и кванташке пијаце. Приходи по основу закупа обухватају приходе од давања у закуп локала, тезги, боксева и обележених места на кванташкој пијаци као и приходе од издавања земљишта за постављање локала.

РАСХОДИ

На позицији расхода под редним бројем 1- трошкови материјала исказани су трошкови канцеларијског материјала у износу од 487 хиљада динара, трошкови алата и инвентара који се једнократно отписују у износу од 1.084 хиљада динара, трошкови одржавања хигијене у износу од 257 хиљада динара.

На позицији под редним бројем 2 - комуналне услуге укључени су трошкови воде у износу од 2.879 хиљада динара, електричне енергије у износу од 5.418 хиљада динара, П.Т.Т. трошкови 505 хиљада динара, трошкови изношења смећа-чистоћа у износу од 3.675 хиљада динара.

Позиција број 10 - остала примања запослених обухваћени су солидарна помоћ запосленима, дневнице, превоз запослених, отпремнине, јубиларне награде, новогодишњи пакетићи, итд. Износи по позицијама у табели Трошкови зарада

Позиција број 11 - трошкови расхода основних средстава

Позиција број 13 – трошкови репрезентације обухватају: репрезентацију у објекту, угоститељске услуге и поклоне.

Позиција број 16 – Порези, обухваћени су порез на имовину

Позиција број 19- нематеријални трошкови обухваћени су издаци за стручне литературе, котизације за семинаре, трошкови израда студија, одржавање вебстранице, трошкови чланарина удружењима, такса РТС, трошкови интернета

На позицији број 21 исказани су трошкови камата који обухватају камате по основу банкарских кредита, камате за неблаговремено плаћене јавне приходе и камате из дужничко-поверилачких односа.

Под редним бројем 23 – остале непроизводне услуге обухваћени су трошкови дератизације и дезинфекције пијаце, услуге ангажовања ватрогасних кола током одржавања ауто пијаце и услуге ревизије.

Приходи

Процена руководства је да ће приходи у односу на планиране бити нижи за 11,84%, односно, у апсолутном износу за 16.435 хиљада динара. Пад прихода од пијачне таксе и закупа резултат је мањег броја издатих тезги у 2019. години у односу на претходну. Број издатих тезги у односу на 2018. годину је мањи за 84. Лоши временски услови, посебно у јуну месецу када је сезона, али и затварање саобраћајнице и заузимање пијачног простора због реновирања атлетског стадиона довели су до смањења прихода од паркинга.

Субвенције су реализоване у мањем износу од планираних за 3 милиона динара.

Процена наплаћених отписаних потраживања као и отписа ненаплаћених потраживања није извршена јер ће се ефекти знати тек 31.03.2019. године (датум одређен за пресек наплаћених потраживања).

Такође, биће извршена процена опреме и објеката али ће се ефекти знати тек након извршеног пописа и курса еура на дан 31.12.2019. године.

Расходи

Процењени расходи су нижи у односу на планиране, остварени су са 95,78%. Пораст трошкова у односу на планиране је остварен на следећим позицијама: трошкови текућег одржавања, репрезентације, судске таксе и нематеријални трошкови.

Трошкови текућег одржавања су увећани због непланираног асфалтирања платоа зелене пијаце. Наиме, након реконструкције зелене пијаце и уклањања старих тезги са платоа утврђено је да је асфалт у лошем стању, па се приступило асфалтирању да би се касније избегли додатни трошкови (поновно уклањање

тезги, затим враћање на плато, поновно повезивање истих). Трошкови асфалтирања износе 1.500 хиљада динара.

Нематеријални трошкови су већи од планираних због трошкова израде акта о процени ризика као и брендирања нових тезги. Додатни трошкови износе 1.000 хиљада динара.

Трошкови зарада и остала лична примања су нижи од планираних. Треба напоменути да је у трошкове зарада укључен и солидарни порез у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада тако да трошкове исказане на позицији 4,5,6 треба умањити за износ од 2.825 хиљада динара колико је уплаћено у Буџет РС. Солидарна помоћ по препоруци Владе Републике Србије није исплаћена јер предузеће није имало финансијских средстава.

На осталим позицијама трошкови су на нивоу или нижи од планираних.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.г.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2019.	Реализација (процена) 31.12.2019.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	482.292	483.802
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	135,163	135,311
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	135.163	135.311
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	345.456	348.491
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	164.574	178.980
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	42.032	29.842
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	138,114	138,868
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	178	178
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	558	623
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	1,673	1,673
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		

део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	1,673	1,673
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	20.900	20.681
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	100	237
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	100	237
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	20.800	19.294
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	20.800	19.294
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	450	450
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	100	500
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	200	200
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	503.942	506.156
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	429.640	410.982
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	344,062	344,062
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	335,841	335,841
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		

306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	8,221	8,221
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	10,366	10,366
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	75.312	56.554
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	57.278	49.857
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	18.034	6.697
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	11.791	11.791
42 до 49 (осим 498)	G. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	62.511	73.383
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	10.030	12,030
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	10,000	12,000
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	30	30
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	10,000	10,000
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	27.581	27357
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	27.581	27.357

436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	12.000	14.996
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	2.900	3.000
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		6.080
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	503.942	485.515
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019.г.

у 000 динара				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2019.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	138.700	121.603
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	38.000	32.828
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	38.000	32.828
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.		33.000	29.997
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	67.700	58.778
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	119.716	113.233
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2.500	1.828
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	6.590	6.204
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	85.150	78.587
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	9.610	9.393
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	9.300	8.961
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	6.566	8.260
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	18.984	8.370

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		
66, осим 662, 663 и 664	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	100	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	100	
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	1.050	1.004
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	1.050	1.004
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	950	1.004
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		762
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		1.431
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	18.034	6.697
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	18.034	6.697
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	18.034	6.697
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2019.г.	Реализација (процена) 2019.г. ____
		1	2
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	155.800	140.617
1. Продаја и примљени аванси	3002	153.200	140.617
2. Примљене камате из пословних активности	3003	100	
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	500	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	125.400	112.273
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	25.000	28.357
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	73.000	70.300
3. Плаћене камате	3008	1.200	900
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		12.716
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	30.400	28.344
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		390
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		390
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	30.000	30.140
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	30.000	30.140
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	30.000	30.140
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			300
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		300
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	400	
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	400	
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		300

IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	400	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	155.800	140.917
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	155.800	141.413
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	100	996
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	100	500

2.2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

Тржиште

Тржиште набавке

Ј.К.П."Пијаца" користи услуге бројних фирми од којих је већина са територије општине Краљево. То су пре свега остала јавна предузећа која се појављују у улози даваоца комуналних услуга, као и друга предузећа која су добављачи производа и услуга.

Тржиште продаје

Као купци-корисници услуга јављају се бројна физичка и правна лица од којих предузеће врши наплату закупа за коришћење пијачног простора и локала. Закупци су разноврсни: пољопривредни произвођачи, занатлије, трговци на мало непрехрамбеним производима, итд.

Иако је положај на тржишту продаје монополистички (у организационом смислу) на територији општине Краљево, присуство великог броја ауто-плацева и предузећа која се баве продајом на велико и мало воћем и поврћем утичу на приходе предузећа годинама уназад.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2017.година	2018.година	2019.година	2020.година
Укупни капитал	План	413.488	421.323	429.640	
	Реализација	415.265	404.285	410.982	
	% одступања реализације од плана	100,43	95,96	95,66	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				
Укупна имовина	План	464.952	463.398	482.292	
	Реализација	473.296	465.407	483.802	
	% одступања реализације од плана	101,80	100,44	100,32	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				
Пословни приходи	План	105.535	114.000	138.700	119.000
	Реализација	102.986	104.569	121.603	
	% одступања реализације од плана	97,59	91,73	87,68	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				
Пословни расходи	План	110.730	115.282	119.716	116.932
	Реализација	110.794	111.721	113.233	
	% одступања реализације од плана	100,06	96,62	94,59	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				
Пословни резултат	План	-6.857	18	18.984	68
	Реализација	-12.016	-10.980	8.370	-
	% одступања реализације од плана	175,02	-	44,09	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-
Нето резултат	План	-6857	18	18.034	68
	Реализација	-12.016	-10.980	6.697	
	% одступања реализације од плана	175,02	-	37,14	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				
Број запослених на дан 31.12.	План	75	79	76	74
	Реализација	79	79	76	
	% одступања реализације од плана	105,33	100	100	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				
Просечна нето зарада	План		46.202	47.088	51.560
	Реализација	44.268	46.171	47.372	
	% одступања реализације од плана		99,94	100,61	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				
Инвестиције	План		3.150	30.000	8.780
	Реализација		-	30.007	
	% одступања реализације од плана			100,03	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
EBITDA	-	-	16.662	11.368
ROA	-	-	0,02	-
ROE	-	-	0,02	-
Оперативни новчани ток				
Дуг/капитал	13,44	14,21	15,12	23,08
Ликвидност	30,45	28,40	18,19	2,43
% зарада у пословним приходима	76,32	75,72	64,63	70,25

у 000 динара

	Стање на дан 21.12.2017.	Стање на дан 21.12.2018.	Стање на дан 21.12.2019.	План на дан 21.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције	11.359	11.064	12.000	12.000
Кредитно задужење са гаранцијом				
Укупно кредитно задужење	11.359	11.064	12.000	12.000

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. Година
Субвенције	План		5.000	33.000	20.000
	Пренето		5.000	29.997	-
	Реализовано		5.000	29.997	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План		5.000	33.000	20.000
	Пренето		5.000	29.997	-
	Реализовано		5.000	29.997	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation an Amortization) представља дибитак предузећа пре опорезивања који је добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return of Assets) - стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит/укупна средства)*100

ROE (Return of Equity) – Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит/капитал)*100

Оперативан новчани ток – новчани ток без активности

Дуг/капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)*100

Ликвидност представља однос (обртна средства/краткорочне обавезе)*100

% зарада у пословним приходима – (Трошкови зарада, накнада и остали лични расходи/пословни приходи)*100

2.3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020.ГОДИНУ

Циљеви предузећа одређују његово укупно понашање и позицију на тржишту и проистичу из његове функције у друштву. Предузеће врши конкретизацију циљева као и метода и средстава за остваривање тих циљева кроз пословну политику . Избор циљева представља једно од кључних питања пословне политике и од пресудног је утицаја за пословни успех предузећа. Циљеви треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима предузећа и односе се на:

- *Задовољење потреба града за робом пољопривредног порекла,*
- *Остварење профита предузећа,*
- *Одржавање и проширивање пијачних капацитета,*
- *Очување и заштита животне средине.*

Циљ предузећа у 2020.години јесте остварење позитивног финансијског резултата кроз:

- *Несметано текуће пословање које подразумева обављање комуналне делатности*
- *Реконструкција пијачног простора*
- *Издавање у закуп објеката, тезги и простора*
- *Реализација планираних прихода*
- *Реализација планираних трошкова*
- *Обезбеђење ликвидности предузећа.*

Да би се остварили постављени циљеви неопходно је извршити реконструисање предузећа у смислу организационих, финансијских и пословних промена:

- *Доношење новог ценовника уз детаљну анализу постојећег: утврђивање могућности повећања односно у појединим случајевима и смањења цена пословног простора у складу са кретањем цена на тржишту некретности а и повећање цена пијачних такси .*
- *Реорганизација службе контроле,службе обезбеђења и службе одржавања хигијене*
- *Смањење трошкова пословања (реорганизација службе обезбеђења, смањење трошкова на које се може утицати:репрезентација, канцеларијски материјал, судске таксе)*
- *И као крајња мера, доношење Програма технолошког вишка*

3. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ПРЕДУЗЕЋА

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2020. ГОДИНА

Ред бр.	О П И С	План 2019.г.	Процена 2019г..	Планирано 2020.г.
1.	Приходи од пијачне таксе	26.000	22.531	25.000
2.	Приходи од закупа	66.000	57.676	61.000
3.	Приходи од паркинга	12.000	10.297	12.000
4.	Приходи од камата	100		
5.	Остали ванредни приходи		762	
6.	Субвенције	33.000	29.997	20.000
7.	Наплаћена отписана потраживања			
8.	Остали пословни приходи	1.700	1.102	1.000
СВЕГА:		138.800	122.365	119.000
РАСХОДИ				
1.	Трошкови материјала	2.500	1.828	2.000
2.	Комуналне услуге	13.500	12.177	12.500
3.	Трошкови горива	400	393	400
4.	Трошкови нето зарада	44.640	43.354	46.399
5.	Трошкови пореза на зараде и доприноси на терет осигураника	17.760	16.487	17.801
6.	Трошкови доприноса на социјално осигурање	11.400	10.264	11.010
7.	Трошкови одржавања основних средстава	2.000	3.027	1.800
8.	Накнада члановима У.О.	950	949	950
9.	Уговор о делу, прив.и повр.посл.	2.800	2.667	800
10.	Остала примања запослених	7.600	4.866	7.233
11.	Остала лична примања			
12.	Амортизација	9.300	8.961	9.300
13.	Трошкови донаторства, спонзорства			
14.	Трошкови репрезентације	450	691	450
15.	Трошкови осигурања основних средстава	499	539	600
16.	Трошкови платног промета	400	337	400
17.	Порези (грађ.земљ. и имовина)	2.205	1.978	2.005
18.	Трошкови пропаганде и рекламе	312	292	312
19.	Таксе	500	854	500
20.	Остали нематеријални трошкови	1.200	2.672	1.500
21.	Расход основних средстава		1.409	
23.	Расходи камата	1.050	1.004	2.000
24.	Остали ванредни расходи		22	
25.	Непроизводне услуге	1.000	586	600
25.	Расходи по основу закупа	300	311	300
С В Е Г А:		120.766	115.668	118.932
ДОБИТ:		18.034	6.697	68
ГУБИТАК				

Укупно планирани приходи за 2020.годину су нижи у односу на процењене приходе за 2019.годину. Планиране су субвенције у нижем износу у односу на претходну годину, али су приходи од пијачне таксе,закупа и паркинга, односно, пословни приходи планирани на вишем нивоу. Ослобађање дела пијаце заузетог због реконструкције атлетског стадиона као и отварање саобраћајнице треба да повећа приходе од паркинга. Такође, постављање нових тезги као и боксева-киоска на робној пијаци су створили услове за повећање цена закупа, али и пијачне таксе. У складу са смерницама Владе РС приходи од пијачне таксе су планирани у складу са важећим ценовником.

Укупно планирани расходи за 2020.годину су већи у односу на процењене за 2019.годину за 2,65%. У односу на 2019.годину планиран је већи износ средстава за зараде.Зараде су планиране на нивоу октобра 2014.године, у складу са Законом опривременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада код корисника јавних средстава као и осталих личних трошкова запослених. На позицији остала примања запослених планирана је солидарна помоћ у складу са инструкцијама Владе Републике Србије у износу од 41 хиљаду динара по запосленом. Ова позиција је била предвиђена и Програмом за 2019.годину али није реализована због недостатка финансијских средстава. Остали трошкови су на нивоу процењених, или су нижи у односу на процењене за 2019.годину.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020.г.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		38.450	64.855	96.150	119.0000
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001				
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	3,200	14.355	29.400	38.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	3,200	14.355	29.400	37.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	20,000	20.000	20.000	20.000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	15,250	30.500	46.750	62.000
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	26.078	54.350	80.450	116.932

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	625	1,300	1,800	2,000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2,350	3,558	4,130	5.980
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	20,898	41.796	62.694	83.593
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2,205	4,490	6.770	9.320
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027				9,300
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1,603	3.206	5.064	6,.667
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	12,372	10.505	15.700	2.068
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032				
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ћ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	1.250	1.500	1.750	2000
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	1.250	1.500	1.750	2.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	1.250	1.500	1.650	2.000
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052				
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053				
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	11.122	9.005	14.050	68
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058				
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064				
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП				
			План 31.03.2020	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.г.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	487.946	494.172	494.163	487.110
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	136.811	136.811	136.811	138.661
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	1.500	1.500	1.500	1.350
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	135.311	135.311	135.311	135.220
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	349.406	355.706	355.706	346.806
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	178.980	178.980	178.980	172.480
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	30.822	37.122	37.122	34.722
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	138,868	138,868	138,868	138,868
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	178	178	178	178
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	558	558	558	558
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				

04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	1,664	1,655	1,646	1,643
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	1,664	1,655	1,646	1,643
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	21.800	23.100	23.100	20.900
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	100	100	100	100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	100	100	100	100
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	21.700	23.000	23.000	20.800
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				

202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	21.700	23.000	23.000	20.800
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	450	450	450	450
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	293	498	360	500
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				200
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	510.489	518.220	517.973	509.060
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	410.882	410.882	410.882	410.950
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	344,062	344,062	344,062	344,062
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	344,062	344,062	344,062	344,062
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				

047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	10,266	10,266	10,266	10,266
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	56.554	56.554	56.554	56.622
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	56.554	56.554	56.554	56.554
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				68
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424				
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	11.791	11.791	11.791	11.791

42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	87.816	95.547	95.300	86.319
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	23.000	23.000	23.000	12.000
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445	6.000	6.000	6.000	
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	17.000	17.000	17.000	12.000
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	10000			10000
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	37686	54.624	44.796	27.581
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455	37.686	54.624	54.883	48.619
435	5. Добављачи у земљи	0456				
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	14.800	14.800	14.800	128000
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	830	2,123	2,117	2.900
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	1500	1000	500	
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	485.265	503.761	503.614	490.942
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2020 године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2020_.	План 01.01-30.06.2020_.	План 01.01-30.09.2020_.	План 01.01-31.12.2020_.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001				140.000
1. Продаја и примљени аванси	3002				139.500
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004				500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005				131.220
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006				30.220
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007				73.000
3. Плаћене камате	3008				2.000
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				26.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019				8.780
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				8.780
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				

IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				8.780
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040				140.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041				140.000
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044				500
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047				500

4. СУБВЕНЦИЈЕ

Програмом пословања планиране су субвенције у износу од 20.000 хиљада динара. Средства су намењена за реконструкцију Зелене пијаце као и измирења обавеза на име пореза на имовину и обавеза према добављачима :ЈКП“Чистоћа“ и ЈКП“Водовод“.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2019					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	33.000.000	29.997.000	90,90	- -	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	33.000.000	29.997.000			

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	20.000.000,00	20.000.000	20.000.000,00	20.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	20.000.000,00	20.000.000	20.000.000,00	20.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

5. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

Планирана добит за 2020.годину ће бити предмет расподеле у 2021.години .

Расподела планиране добити остварене за 2020.годину:

-10% Оснивачу

-90% ЈКП“Пијаца“

Планирана добит је резултат субвенције које је Оснивач Одлуком о буџетом доделио Предузећу на име реконструкције Зелене пијаце и није резултат пословних активности, односно пословног добитка.

6.МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА

6.1. Политика цена

Цене се формирају у складу са Законом о комуналним делатностима којим су прописана начела и елементи за утврђивање цена као и поступак њиховог одобравања.

ЈКП „Пијаца“ планира повећање цена комуналних услуга у 2020.години. , односно повећање цена пијачних такси на зеленој пијаци и то за воће и поврће са 65,00 динара на 75,00 динара по м2 и јужно воће са 70,00 динара на 90,00дин.по м2.

Програм је урађен на бази важећег ценовника, односно Одлуке о висини цене пијачних услуга број 15-2/2010 од 08.10.2010 године .

Елементи (трошкови) који формирају цене	2010.г.	2011.г.	2019.г.	Проценат 2019/2011
Број запослених радника	89	89	76	85%
Зараде	77.739	71.047	70.104	98.68,03%
Остала примања запослених (ПКУ)	3.352	3.756	4.866	129,56%
Амортизација	6.968	6.862	8.961	130,59%
Трошкови осигурања имовине	429	390	539	138,28%
Трошкови текућег одржавања	3.403	1.751	3.027	172,88%
Порез на имовину	1.152	1.295	2.005	154,83%
Трошкови комун.услуга	8.389	9.655	12.500	129,47%

Трошкови који опредељују цену , односно који су неопходни за обављање основне делатности су пре свега фиксни, односно трошкови који не зависе од броја издатих тезги или пословног простора што је основна делатност пијаце. То су пре свега трошкови комуналних услуга, струја, вода и чистоћа, затим зараде запослених, трошкови амортизације, порез на имовину и трошкови осигурања имовине. Остали трошкови су трошкови који нису непосредно везани за обављање делатности, и може се деловати у смислу њиховог смањења али су и неопходни (трошкови канцелар.материјала, одржавања хигијене, услуге ревизије, ...итд).

Из табеле се може закључити да је део трошкова који оптерећују пословање пијаце и који се требају покрити из цене услуга у односу на 2010.г., односно 2011.годину порасли за преко 35%,са напоменом да су цене у примени од 2006.године а да је Ценовник верификован скупштинском Одлуком 2010.године у складу са Законом о комуналним делатностима

Просечна бруто 2 зарада запосленог у 2011.г. износи 66.523,004 динара , у септембру 2019.г. 76.868динара што процентуално износи 115,56%.

6.2. План промотивних активности

Предузеће је предвидело промотивне активности ради промоције пословања, пропаганде, маркетинг подршке Сајму пољопривреде,затим, оглашавања на телевизији у смислу обавештавања грађана ради примене позитивних законских прописа (у области пољопривреде и ветеринарства) у циљу регулисања промета пољопривредних и млечних производа на пијацама као и промета стоке.

6.3.Критеријум за коришћење средстава за донације, спортске активности...

Према одредбама Закона о порезу на добити неопорезива средства за исплату донаторства, односно расходе по основу здравствене, образовне, научне, хуманитарне, верске, спортске, и др. намене износе 5 % од укупних прихода. Критеријуми за доделу помоћи, донаторства и спортске активности утврђени су Правилником о давању социјалне и хуманитарне помоћи ЈКП „Пијаца“ Краљево донетог од стране Управног одбора ЈКП „Пијаца“ ј.п. дана 27.07.1999.г. , а средства намењена репрезентацији се користе у складу са Правилником о трошковима рекламе и репрезентације ЈКП „Пијаца“ Краљево донетог од стране Управног одбора дана 08.11.2005.године.

У складу са одредбама Закона о порезу на добит издаци за репрезентацију признају се као расход у износу до 0,5% укупног прихода, а издаци за рекламу и пропаганду у износу до 10% од укупног прихода.

У складу са смерницама Владе Републике Србије за 2020.г. ови трошкови су планирани на нивоу планираних за 2019.године.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима							
Редни број	Позиција	План у 2019. (претходна година)	Реализација у 2019. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2020.	План за 01.01.-30.06.2020.	План за 01.01.-30.09.2020.	План за 01.01.-31.12.2020.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	450,000	691,000	115,000.00	230,000.00	345,000.00	450,000.00
6.	Реклама и пропаганда	312,000	292,000	78,000.00	156,000.00	234,000.00	312,000.00
7.	Остало						

6.4. Критеријум за исплату накнада члановима Надзорног одбора

Накнаде за рад председника и чланова надзорног одбора утврђују се у фиксном износу

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
II	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
III	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
IV	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
V	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
VI	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
VII	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
VIII	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
IX	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
X	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
XI	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
XII	50,000	25,000	25,000	2	50,000	25,000	25,000	2
УКУПНО	600,000	300,000	300,000		600,000	300,000	300,000	
ПРОСЕК	1	25,000	12,500		16,700	25,000	12,500	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
II	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
III	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
IV	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
V	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
VI	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
VII	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
VIII	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
IX	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
X	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
XI	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
XII	79,114	39,557	39,557	2		79,114	39,557	39,557	3	
УКУПНО	664,560	474,684	474,684			949,368	474,684	474,684		
ПРОСЕК	27,690	39,557	15,823			26,371	39,557	19,778		

7.ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

За 2020.годину ЈКП“Пијаца“ је предвидела смањење броја запослених за 2, и односи се запосленог распоређеног на пословима уређења паркинг простора и радника који оје распоређен на радном месту пословође.

На дан 31.12.2019.године укупан број запослених износи 76 радника, од тога је број радника на неодређено радно време 76.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС	13	13	3	3
2	ВС	4	4		
3	ВКВ				
4	ССС	39	38		
5	КВ	11	10		
6	ПК	1	1		
7	НК	8	8		
УКУПНО		76	74	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.	Надзорни одбор	
				Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	До 30 година				
2	30 до 40	9	9		
3	40 до 50	35	33		
4	50 до 60	24	25	1	1
5	Преко 60	8	7	2	2
УКУПНО		76	74	3	3
Просечна старост					

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	57	55	3	3
2	Женски	19	19		
УКУПНО		76	74	3	3

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година		
2	5 до 10	4	4
3	10 до 15	10	8
4	15 до 20	14	16
5	20 до 25	17	16
6	25 до 30	16	16
7	30 до 35	7	8
8	Преко 35	8	6
УКУПНО		76	74

*Претходна година

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године*	76			Стање на дан 30.06.2020. године	76
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	1			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2020.	
1				1		
2				2		
3				3		
4				4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	1			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2020.	
1				1		
2				2		
	Стање на дан 31.03.2020. године	76			Стање на дан 30.09.2020. године	76
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године	76			Стање на дан 30.09.2020. године	76
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2020.				Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2020.	
1		1		1	Истек уговора	2
2				2	Технолошки вишак	
3				3		
4				4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2020.	1			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2020.	
1	повећан обим посла-одржавање хигијене	1		1		
2				2		
	Стање на дан 30.06.2020. године	76			Стање на дан 31.12.2020. године	74

*Претходна година

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2018	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	77	5.063.377	65.758	75	4.927.296	65.697	1	11.308	11.308	1	124.773	124.773
II	78	5.115.886	65.588	76	4.946.902	65.091	1	46.317	46.317	1	122.667	122.667
III	78	5.099.283	65.515	76	4.931.458	64.888	1	43.634	43.634	1	124.191	124.191
IV	78	5.189.920	65.375	76	5.021.587	66.074	1	46.594	46.594	1	121.739	121.739
V	78	5.172.414	66.313	76	4.997.017	65.750	1	49.468	49.468	1	125.929	125.929
VI	76	4.953.510	65.177	73	4.738.855	64.916	2	83.878	41.939	1	130.777	130.777
VII	77	4.981.028	64.689	73	4.717.477	64.623	3	134.975	44.992	1	128.576	128.576
VIII	77	5.008.983	65.052	73	4.739.699	64.927	3	144.189	48.063	1	125.095	125.095
IX	76	4.856.163	61.470	72	4.614.570	64.091	3	113.483	37.828	1	128.110	128.110
X	74	4.800.000	64.539	71	4.570.111	64.368	2	101.779	50.890	1	128.110	128.110
XI	74	4.800.000	64.539	71	4.570.111	64.368	2	101.779	50.890	1	128.110	128.110
XII	74	4.800.000	64.539	71	4.570.111	64.368	2	101.779	50.890	1	128.110	128.110
УКУПНО		59.840.564			57.345.194			979.183			1,516.187	
ПРОСЕК			65.254			64.938			44.589			126.349

* исплата са проценom до краја године

** исплата са проценom до краја године старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020 годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	77	5.350.000	69.480	75	5.167.400	68.899	1	50.200	50.200	1	132.400	132.400
II	76	5.350.000	70.395	74	5.167.400	69.824	1	50.200	50.200	1	132.400	132.400
III	76	5.350.000	70.395	74	5.167.400	69.824	1	50.200	50.200	1	132.400	132.400
IV	75	5.350.000	68.899	73	5.167.400	67.471	1	50.200	50.200	1	132.400	132.400
V	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
VI	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
VII	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
VIII	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
IX	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
X	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
XI	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
XII	76	5.350.000	70.395	73	5.108.000	69.972	2	109.600	54.800	1	132.400	132.400
УКУПНО		64.200.000			61.533.600			1.077.600			1.588.800	
ПРОСЕК			70.194			69.972			53.267			132.400

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	77	6.267.525	81.396	75	6.053.609	80.715	1	58.809	58.809	1	155.107	155.107
II	76	6.267.525	82.467	74	6.053.609	81.806	1	58.809	58.809	1	155.107	155.107
III	76	6.267.525	82.467	74	6.053.609	81.806	1	58.809	58.809	1	155.107	155.107
IV	75	6.267.525	83.567	73	6.053.609	82.926	1	58.809	58.809	1	155.107	155.107
V	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
VI	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
VII	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
VIII	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
IX	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
X	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
XI	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
XII	76	6.267.525	82.467	73	5.984.022	81.973	2	128.396	64.198	1	155.107	155.107
УКУПНО		75.210.300										
ПРОСЕК			82.470			81.920			54.234			152.091

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2020. ГОДИНИ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2019. Години	Обрачунат Бруто 2 2020. години примене закона*	у пре	Обрачунат Бруто 2 2020. години после примене закона*	у	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.		3.		(2-3)
I	5.931.746	6.267.525		6.115.525		152.000
II	5.993.260	6.267.525		6.115.525		152.000
III	5.973.810	6.267.525		6.115.525		152.000
IV	6.079.991	6.267.525		6.115.525		152.000
V	6.060.542	6.267.525		6.115.525		152.000
VI	5.803.943	6.267.525		6.115.525		152.000
VII	5.813.385	6.267.525		6.115.525		152.000
VIII	5.868.027	6.267.525		6.115.525		152.000
IX	5.688.994	6.267.525		6.115.525		152.000
X	5.630.000	6.267.525		6.115.525		152.000
XI	5.630.000	6.267.525		6.115.525		152.000
XII	5.630.000	6.267.525		6.115.525		152.000
УКУПНО	70.104.698	75.210.300		73.386.300		1.824.000

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	45.559	33.466	51.663	36.216
	Највиша зарада	110.288	78.843	116.395	81.593
Пословодство	Најнижа зарада	130.777	93.204	132.400	94.342
	Највиша зарада	130.777	93.204	132.400	94.342

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2019. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019. Претходна година	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	44.640.000	43.354.000	11.599.860	23.199.720	34.799.580	46.399.440
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	62.400.000	59.840.564	16.050.000	32.100.000	48.150.000	64.200.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	73,800,000	70.104.698	18.802.575	37.606.150	56.407.725	75.210.300
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	79	76	76	76	76	76
4.1.	- на неодређено време	75	76	75	75	74	74
4.2.	- на одређено време	4		1	1	2	2
5	Накнаде по уговору о делу	300.000	167.000	50,000	100,000	150,000	200,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	12	4	1	2	3	4
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.500.000	2.500.000				
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5				
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	950,000	949,000	237,500	470,000	712,500	950,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	2,172.000	2,115.472	539.220	1,078.440	1,617.660	2,156.880
20	Дневнице на службеном путу	350,000	315.578	87,500	175,000	262,500	350,000

21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Јубиларне награде	735.000	736.432	108.000	208.000	288.000	387.735
24	Број прималаца	12	12	2	3	5	6
25	Смештај и исхрана на терену						
26	Помоћ радницима и породици радника	40,000	20,000	10,000	20,000	30,000	40,000
27	Стипендије						
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,300,000	1.605.000	500.000	1.000.000	4.371.000	4.371.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Финансијска	6	6	5	5	
2	Правна и општа	13	13	6	6	
3	Контрола	8	8	8	8	
4	Пијачна служба	62	62	57	57	
УКУПНО:		89	89	76	76	

8. ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)

Обавезе по основу кредита и према повериоцима на дан 31.12.2019.године износе (процена):.

- | | |
|--|----------------------------------|
| 1. Overdraft кредит(дозвољен минус) Аик банка а.д. Београд | |
| Одобрен износ 17.000.000 динара | у коришћењу 12.000.000,00 динара |
| камата Референтна камата + 1% = 4,50%. Уговор истиче 07.02.2020.г. | |
| 2. Обавезе према добављачима | 13.564.063,00 динара |
| динара | |
| 3. Накнада за градско грађевинско земљиште | 8.764.112,00 динара |
| 4. Обавезе по основу лизинга | 33.000,00 динара |
| 5. Порез на имовину | 7.000.000,00 динара |
| 6. Остале обавезе према добављачима | 5.029.000,00 динара |

Обавезе према добављачима се односе на обавезе према јавним предузећима ЈКП“Чистоћа“, ЈКП“Водовод“ и ЈКП“Путеви“, док ће обавезе према осталим повериоцима на дан 31.12.2019.године бити измирене закључно са новембром 2019.године.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинал на валута	Гаранциј а државе Да/Не	Стање кредитне задуженост и у оригинално ј валути на дан 31.12.2019 претходне године	Стање кредитне задуженост и у динарима на дан 31.12.2019 претходне године	Година повлачењ а кредита	Рок отплат е без период а почека	Перио д почека (Grace period)	Датум прве отплат е	Каматн а стопа	Број отплат а током једн е годи не	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задуженост и у оригинално ј валути на дан 31.12.2020 текуће године	Стање кредитне задуженост и у динарима на дан 31.12.2020 текуће године
												Укупно главница	Укупн о камата		
Домаћи кредитор															
АИК БАНКА	overdraft	РСД	Не	17.000.000	17.000.000	2019	12	12	2020	4,5	1	17.000.000	60.000		
АИК БАНКА	overdraft	РСД	Не	17.000.000	17.000.000	2020	12	12	2021	4,5	1	17.000.000	550.000	12.000.000	12.000.000
Страни кредитор															
.....															
Укупно кредитно задужење												34.000.000	610.000	12.000.000	12.000.000
од чега за ликвидност	12.000.000														
од чега за капиталне пројекте															

ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2020 ГОДИНИ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор													
АИК банка	overdraft	РСД	не	2020	12	12	2021	4,5	1	17.000.000	610.000	12.000.000	12.000.000
Страни кредитор													
.....													
Укупно кредитно задужење										17,000,000	610.000	12.000.000	12.000.000
од чега за ликвидност	12,000,000												
од чега за капиталне пројекте													

* година за коју се доноси Програм пословања

9. ИНВЕСТИЦИЈЕ 2020.г.

Програмом пословања за 2020.годину, а у складу са Упутством Министарства привреде за израду годишњих планова, планиране су следеће инвестиције:

1. Реконструкција пијаце 6.300.000,00 динара
2. Програм за књиговодство и канцеларијско пословање 1.500.000,00 динара
3. Опрема за канцеларије (рачунари) 490.000,00 динара
4. Опрема за видео надзор (камере) 490.000,00 динара

Током 2019.године започета је реконструкција зелене пијаце набавком 168 тезги које су повезане кровном конструкцијом. У 2020.г. планирана је набавка додатних 86 тезги и тиме би биле замењене све тезге на платоу зелене пијаце као и њихово повезивање са локалима који се налазе на платоу чиме би се добио комплетно покривен простор зелене пијаце. Планом и програмом је предвиђена набавка новог књиговодственог softwera за књиговодствено и канцеларијско пословање. Садашњи програм набављен је 1997.године а са њим и опрема и предмет је скретања пажње од стране екстерног ревизора две године уназад у ревизорским извештајима.

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2019 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2020план (текућа година)	2021 план (текућа +1 година)	2021план (текућа +2 године)	Након2021 (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Покривање Зелене пијаце	2020	2020	6.300.000		Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)	6.300.000	6.300.000			
						Остало					
2	Набавка програма и опреме	2020	2020	1.990.000		Сопствена средства	1.990.000	1.990.000			
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					
3	Опрема за видео надзор	2020	2020	490.000		Сопствена средства	490.000	490.000			
						Позајмљена средства					
						Средства Буџета (по контима)					
						Остало					

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.- 31.03.2020_	План 01.01.- 30.06.2020	План 01.01.- 30.09.2020	План 01.01.- 31.12.2020
1	Покривање Зелене пијаце	субвенција	2020	2020	6.300.000	6.300.000			6.300.000	
2	Књиговодствени програм	Сопствена	2020	2020	1.500.000	1.500.000	1.500.000			
3	Опрема рачунари	сопствена	2020	2020	490.000	490.000	490.000			
4	Видео надзор	сопствена	2020	2020	490.000	490.000		490.000		
Укупно:					8.780.000	8.780.000	1.990.000	490.000	6.300.000	

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Табела у прилогу на стр.49.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Предузеће је, у складу са Стратегијом развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору који је усвојила Влада РС, у току 2014 године започело са увођењем система финансијског управљања и контроле са циљем доброг управљања и заштите јавних средстава без обзира на њихов извор и ради усаглашавања са захтевима из поглавља 32- финансијска контрола.

Како је један од основних елемената система финансијског управљања и контроле Стратегија, Надзорни одбор ЈКП“Пијаца“ Краљево је усвојио Стратегију управљања ризиком, а на основу ње Правилник о финансијском управљању и контроли у ЈКП“Пијаца“ Краљево као и низ интерних аката којима су дефинисане процедуре за настајање и праћење појединих расхода, проток документације и информација који би требало да допринесу ефикасном и рационалном утрошку свих ресурса. Стратегија и Правилник обухватају идентификацију ризика, рангирање истог и спровођење одговарајућег одговора на ризик. У том смислу започели смо са процедуром прикупљања „образаца обавештења о ризику“ од запослених радника ради идентификације ризика. У делу мерења учинковитости свих организационих делова предузећа усвојен је Правилник о месечном извештавању о обиму и врсти извршеног посла чиме би оперативни ризик требало да сведемо на прихватљив ниво, и уједно да оформимо основ за квалитетно Извештавање ка сектору за контролу јавних предузећа.

У пословању, предузеће је перманентно изложено ризицима као што су:

тржишни ризици

-варирање тражње за услугама које предузеће нуди у свом пословању

оперативни ризици

- ризик раста трошкова услед неадекватне контроле
- ризик успоравања или заустављања пословног процеса услед људског или техничког пропуста

ризик пада ликвидности

- ризик немогућности плаћања обавеза,
- ризик наплате потраживања

пројектни ризик

- ризик добијања дозвола и сагласности,
- ризик финансирања
- ризик више силе
- политики ризик
- ризик завршетка радова

Управљање ризицима у пословању предузећа уколико дође до одступања од планираних резултата пословања, подразумева препознавање и анализу ризика који могу да проузрокују штету или губитак и избор и примену најбољег начина за елиминисање ризика путем:

- избегавања или смањења ризика, које се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења
- прихватањем ризика – када не постоји други начин предузеће мора да преузме одређене ризике, да их препозна и минимизира

12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Унапређење корпоративног управљања се састоји у:

- организацији и руковођењу процесом рада и пословања предузећа уз примену законитости рада
- доношењу дугорочног и средњорочног Плана пословне стратегије и развоја и њиховог спровођења
- доношењу Програма пословања предузећа и његовог спровођења,
- праћење реализације тромесечних извештаја о реализацији годишњег Програма пословања
- транспарентности и јавности у пословању
- успостављању механизма надзора и контроле.

- У Краљеву, 02.12.2019.г.

Д и р е к т о р

Вулић Драган

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години	План за 01.01.-31.03.2020.	План за 01.01.-30.06.2020.	План за 01.01.-30.09.2020.	План за 01.01.-31.12.2020.
Добра						
1.	Гориво	400,000.00	75,000	150,000	225,000	400,000
2.	Набавка санитарног материјала	250,000.00	62.500	125.000	187.500	250.000
3.	Набавка шрафовеке робе	52.000	10.000	20.000	30.000	30.000
4.	ХТЗ опрема	150,000.00	50,000	100,000	150,000	200,000
5.	Канцеларијски материјал	480,000.00	120,000	240,000	360,000	480,000
6.	Набавка лима,гвожђа, кутија					
7.	Набавка материјала за тезге		20.000	40,000	60,000	100,000
8.	Репрезентација у објекту	100,000.00	40,000	80,000	90.000	150,000
9.	Материјал за електроинсталације	100,000.00	30,000	70,000	110,000	140,000
10	Набавка боја и лакова	110,000.00	10,000	20,000	40,000	50,000
Укупно добра:		1.642.000	417.500	845,000	1,252,500	1.800.000
1.Услуге						
1	Дератизација	360.000.00	148. 000	160.000	308,000	360,000
2	Одржавање рачунара и каса	313,000.00	78,000	155,000	235,000	320,000
3	Одржавање фотокопир, штампача	106.000.00	25,000	50,000	70,000	100,000
4	Котизације	210,000.00	70,000	150,000	200,000	220,000
5	Ревизија	80,000.00	30.000	60.000	60.000	80,000
6	Интернет презентација	96,000.00	24,000	48,000	72,000	96,000
7	Осигурање запослених	28,000.00			28,000	28,000
8	Услуге оглашавања	312.000.00	78,000	156,000	234,000	312,000
9	Ватрогасне бригаде	122,000.00	30.500	61.000	91.500	122,000
10.	Сервисирање видео надзора	100,000.00		20,000		20,000
Укупно услуге:		1,727,000.00	483.500	860.000	1,298.500	1,658.000
Велике набавке						
1	Реконструкција зелене пијаче			6.300.000	6.300.000	6.300.000
2	ЕПС	5.418.000	1.355.000	2.710.000	4.065.000	5.420.000
3	Пан фолд картице	1.500.000	354.000	700.000	1154.000	1.500.000
4	Осигурање имовине				600.000	600.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		10.287.0000	2.610.000	11.415.000	14.670,000	17.278.000

*Претходна година